



Varova

Varova实现配送中心内拣选和存储的协同效应

改进

- 将四个仓库整合为一个配送中心
- 通过拣选小车实现批量拣选
- 利用播种墙提高电子商务效率

实现

- 成熟可靠的决策
- 上线阶段的全天候支持
- 日均处理量达12000个订单行
- 人均拣选效率高达220订单行/小时

Varova的高级合伙人Diederik den Dekker:

“Inther能够真正理解我们的需求，这意味着我们总能在最短的时间内达成一致。”

投资公司Varova已经将其所有的时尚产业物流活动集中到位于阿纳姆的一个现有仓库，该仓库此前为此进行了大规模的扩展，并在Inther的帮助下建立了该配送中心内的物流系统。配送中心内采用了“播种拣选”和“小车拣选”等拣选方式，配合输送机和播种墙，使订单拣选流程的效率增加了一倍以上。Varova的Diederik den Dekker评论说：“以这种方式集中整合我们的物流活动，不仅能够产生在存储和订单拣选之间产生协同效应，还降低了我们的运输成本。”

荷兰投资公司Varova拥有三个品牌的零售连锁店，分别是Open32, Men at Work和Sissy-Boy，共有近200家店铺。Varova还为众多知名时尚品牌提供批发服务，如GSUS, Tumble' N Dry, KOI和Ontour。在不断的投资过程中，Varova发现自己已经拥有了四个仓库，因此他们决定将其所有的时尚产业物流活动集中到位于阿纳姆的一个现有仓库中。为了能够容纳所有库存，共计20000个SKU，该仓库从5000平方米扩展到了13000平方米，再加上两层平台，总楼面面积高达22000平方米，每年能够处理500万到600万件服装。Varova的高级合伙人Diederik den Dekker说：“首先，集中化的处理使订单拣选和存储方面产生了协同效应。此外，这样做还减少了我们的运输成本。”

利用拣选小车进行批量拣选

改造后的仓库由Inther进行设计，并为Varova所有的物流活动提供了独立的集成系统，包括批发订单，零售订单和在线订单以及铺货流程。Inther提出了小车拣选的概念，在仓库内的两层平台上完成在线订单拣选。拣选小车能够提供最多六个箱子的空间，可以帮助拣选人员同时选择多个订单。每个箱子下方都有一个电子标签，上面会显示每个箱子中需要拣选货物的数量。“对于批发和零售订单的拣选，每个箱子对应一个特定的客户或商店。一旦箱子满了，它就被放到传送带上送到一楼”Den Dekker说。这种小车拣选的方式将生产力提高了一倍以上，现在每个订单拣选人员每小时可以处理220个订单行。





播种墙分类整理

在线订单通常货物都不多，因此采用的流程也有所不同，拣货小车上有一个箱子会包含多个小订单。Den Dekker解释说：“这样在仓库内能够实现75个在线订单的同时拣选。”

在线订单拣选的下一个流程则通过一楼的分播墙来实现。分播墙上设有60个隔间，当拣选人员扫描拣选货物时，电子标签上会显示该货品相应的隔间，每个隔间对应不同的在线客户。

“订单完成后，播种墙另一侧的电子标签就会亮起来，这个信号就是在通知拣选人员，表明这些物品已经可以进行打包了。在处理货品数量较多的订单时，该订单涉及的每个隔间的电子标签都会亮起相同的颜色，以便把不同批次的物品可以合并到同一个订单中。”



铺货流程

Inther在一楼设置了多条分检线将拣选出的物品分配到各个商店。“每家商店需要的货物都在一个对应的箱子中。每个箱子上方的电子标签会显示该商店应该接收的货物数量。”

为了管理订单拣选和分拣流程，Inther利用自主开发的Inther LC物流控制软件实现了WCS功能并与SAP集成，该系统不仅能够将订单智能合并为批次，还能为拣选人员规划出尽可能高效的拣选路径。

Den Dekker对仓库的扩展和重新设计非常满意。“Inther能够真正理解我们的需求，因此他们总能很快就提出合适的解决方案并和我们达成一致。此外，在上线期间Inther还提供了全天的支持服务。”

总结

- 项目管理
- 日均处理量为22000件，年处理量能够达到5百万到6百万件
- 仓库面积从5000 m²扩展到13000 m²
- 两层平台增加8000 m²面积
- 20000个SKU，60个拣选位
- 利用拣选小车进行批量拣选
- 人均拣选效率增加一倍，达到220订单行/h
- 两层平台上每天处理超过12000个订单行
- 利用播种墙实现在线订单分拣
- 配合电子标签向商店分配货物
- 不同楼层间的货物采用输送带传送
- Inther自主研发的Inther LC系统实现WCS功能



WWW.INTHERGROUP.COM

Venray (NL) - Monroe (US) - Shanghai (CN) - Antwerpen (BE) - Chisinau (MD) - Enger (DE)